



# Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN



Monterrey, Nuevo León - Viernes - 5 de Enero de 2024

## Índice



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN



ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS



AYUNTAMIENTOS



# Sumario



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN.**

DECRETO NÚM. 476. SE REFORMAN LAS FRACCIONES XIX Y XX DEL ARTÍCULO 36, Y SE ADICIONA UN ARTÍCULO 24 BIS 7, Y LA FRACCIÓN XXI AL ARTÍCULO 36, TODOS DE LA LEY DEL SERVICIO CIVIL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN..... 4-7

ACUERDO POR EL QUE SE EXPIDE EL PROGRAMA ESTATAL PARA PREVENIR, ATENDER, COMBATIR Y ERRADICAR LA TRATA DE PERSONAS 2022-2027..... 8-57

▪ **SECRETARÍA DE ECONOMÍA.**

COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA. CONVOCATORIA A CONSULTA PÚBLICA RELATIVA AL MANUAL DE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS ALIMENTACIÓN ESCOLAR..... 58

COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA. CONVOCATORIA A CONSULTA PÚBLICA RELATIVA AL MANUAL DE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS PROGRAMA DE ATENCIÓN ALIMENTARIA A GRUPOS PRIORITARIOS..... 59

COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA. CONVOCATORIA A CONSULTA PÚBLICA RELATIVA AL MANUAL DE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS PROGRAMA DE ATENCIÓN ALIMENTARIA EN LOS PRIMEROS 1000 DÍAS..... 60

▪ **SECRETARÍA DE DESARROLLO REGIONAL Y AGROPECUARIO.**

MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO REGIONAL Y AGROPECUARIO..... 61-139



**Periódico Oficial**

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN



**ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS**

- **INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN (ISSSTELEÓN)**

TASA DE INTERES APLICABLE A LAS ENTIDADES PÚBLICAS QUE NO CUBRAN SUS CUOTAS Y APORTACIONES EN LA FECHA DENTRO DEL PLAZO SEÑALADO POR LA LEY DE ISSSTELEÓN DE 1993..... 140

TASA DE INTERES APLICABLE A LAS ENTIDADES PÚBLICAS QUE NO CUBRAN SUS CUOTAS Y APORTACIONES EN LA FECHA DENTRO DEL PLAZO SEÑALADO POR LA LEY DE ISSSTELEÓN DE 2020..... 141

- **SISTEMA DE TRANSPORTE COLECTIVO METRORREY.**

RESUMEN DE CONVOCATORIA DE LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PRESENCIAL NÚMERO STCM-01-2024-DAF..... 142

**AYUNTAMIENTOS.**

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE APODACA, NUEVO LEÓN.**

RESUMEN DE LA DÉCIMA PRIMERA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2023..... 143-148

PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2024. .... 149-167

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SALINAS VICTORIA, NUEVO LEÓN.**

PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2024. .... 168-171

ACUERDO QUE CONTIENE EL OTORGAMIENTO EN COMODATO DE UN BIEN INMUEBLE PROPIEDAD DEL MUNICIPIO A FAVOR DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN..... 172-173



## Presupuesto de Egresos 2024 del Municipio de Apodaca N.L.

I.- Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024.

II.- Aspectos más relevantes para la elaboración del Presupuesto de Egresos del Municipio de Apodaca Nuevo León en congruencia con las metas y objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.

III.- Proyección de finanzas públicas y premisas para la elaboración del Presupuesto de Egresos 2024 del Municipio de Apodaca N.L.

IV.- Riesgos relevantes para las finanzas públicas a nivel nacional.

V.- Riesgos relevantes para las finanzas públicas a nivel municipal.

VI.- Resultados de las finanzas públicas.

VII.- Estudio Actuarial.





## I.-Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024

Municipio de Apodaca Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024	
Clasificación por Objeto del Gasto	Importe
<b>Total</b>	<b>3,124,974,242.23</b>
<b>Servicios Personales</b>	<b>1,311,086,948.00</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	729,202,885.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	33,845,229.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	157,675,740.00
Seguridad Social	34,795,844.00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	341,371,935.00
Previsiones	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	14,195,315.00
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>255,215,315.00</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	13,839,523.00
Alimentos y Utensilios	948,482.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	82,646,214.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,016,073.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	104,400,017.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	15,011,000.00
Materiales y Suministros Para Seguridad	1,366,752.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	35,987,254.00
<b>Servicios Generales</b>	<b>874,192,712.00</b>
Servicios Básicos	107,227,214.00
Servicios de Arrendamiento	145,850,671.00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	36,062,102.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	10,678,304.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	419,103,388.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	26,189,943.00
Servicios de Traslado y Viáticos	919,100.00
Servicios Oficiales	96,238,481.00
Otros Servicios Generales	31,923,509.00
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>161,732,388.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00
Ayudas Sociales	161,692,388.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00
Donativos	40,000.00
Transferencias al Exterior	0.00





<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>24,231,802.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	2,692,879.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,077,804.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	194,000.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	1,446,323.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	4,760,796.00
Activos Biológicos	0.00
Bienes Inmuebles	12,000,000.00
Activos Intangibles	2,060,000.00
<b>Inversión Pública</b>	<b>408,143,180.23</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	377,600,657.11
Obra Pública en Bienes Propios	30,542,523.12
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00
Concesión de Préstamos	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00
Aportaciones	0.00
Convenios	0.00
<b>Deuda Pública</b>	<b>90,371,897.00</b>
Amortización de la Deuda Pública	16,009,979.00
Intereses de la Deuda Pública	74,361,918.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00
Costo por Coberturas	0.00
Apoyos Financieros	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0.00





Municipio de Apodaca Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024	
Clasificación Administrativa	Importe
<b>Total</b>	<b>3,124,974,242.23</b>
Contraloria y Transparencia Municipal.	7,952,649.00
Sria. del Ayuntamiento	97,075,139.00
Tesoreria Municipal	187,270,834.00
Secretaria de Administración	80,619,911.00
Sria. de Desarrollo Humano e Integración Social	195,602,984.00
Secretaria de Servicios Públicos	809,741,865.00
Sria. Seguridad Publica y Vialidad	597,467,371.00
Secretaria de Economía	8,246,193.00
Oficina Ejecutiva	48,110,763.00
Secretaria DIF	134,007,270.00
Consejeria Juridica	25,811,666.00
Pensionados y Jubilados	146,029,798.00
Republicano Ayuntamiento	13,623,370.00
Sria de Deportes y Recreación	92,947,925.00
Sria. de Prevención Social	34,179,845.00
Sria. de Concertacion Social	66,306,821.00
Sria. de las Mujeres	16,359,545.00
Sria. de Gobierno Abierto e Innovación	17,967,369.00
Sria de Desarrollo Urbano, Obras Públicas, Ecología y Transporte	545,652,924.23

Municipio de Apodaca Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024	
Clasificación Funcional del Gasto	Importe
<b>Total</b>	<b>3,124,974,242.23</b>
Gobierno	1,095,454,461.00
Desarrollo Social	1,929,812,950.23
Desarrollo Económico	9,334,934.00
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	90,371,897.00

*[Firma manuscrita]*

*[Firma manuscrita]*





Municipio de Apodaca Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024	
Clasificación por Tipo de Gasto	Importe
<b>Total</b>	<b>3,124,974,242.23</b>
Gasto Corriente	2,456,197,565.00
Gasto de Capital	432,374,982.23
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	90,371,897.00
Pensiones y Jubilaciones	146,029,798.00
Participaciones	0.00

Municipio de Apodaca Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024	
Clasificación Programática	Importe
<b>Total</b>	<b>3,124,974,242.23</b>
Programas	3,034,602,345.23
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0.00
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	90,371,897.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00

Municipio de Apodaca Nuevo León	
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024	
Sección Específica del Gasto en Servicios Personales	Importe
<b>Total</b>	<b>1,311,086,948.00</b>
A. Personal Administrativo	895,018,012.00
B. Magisterio	0.00
C. Servicios de Salud	7,637,925.00
D. Seguridad Pública	408,431,011.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00







Municipio de Apodaca Nuevo León  
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024  
Prioridades de Gasto

**MISIÓN**

En Apodaca tenemos la misión de proporcionar a los ciudadanos las herramientas necesarias y adecuadas para que tengan la oportunidad de acceder a una mejor calidad de vida, por medio de un gobierno cercano, abierto, colaborativo, incluyente que a través de la inteligencia colectiva logre conocer y resolver las necesidades cambiantes de esta ciudad joven, dinámica y en Ultracrecimiento, a fin de que sienten las bases de su desarrollo y crecimiento personal en el lugar donde residen, continuando como una ciudad incluyente y como capital industrial de nuevo León.

**VISIÓN**

Seguiremos trabajando arduamente para llevar a nuestro municipio al siguiente nivel, convirtiéndolo en una ciudad próspera, innovadora, igualitaria y siempre atenta al porvenir de los apodaquenses, de sus familias y siendo capaces de brindarles una mejor calidad de vida y espacio para vivir.

**EJES**

1. Seguridad Ciudadana
2. Urbanismo Social
3. Reactivación Económica
4. Desarrollo Humano
5. Gobierno Abierto e Innovación

Municipio de Apodaca Nuevo León  
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024  
Programas y Proyectos

- 1 Seguridad Ciudadana
- 2 Urbanismo Social
- 3 Reactivación Económica
- 4 Desarrollo Humano
- 5 Gobierno Abierto e Innovación





Municipio de Apodaca Nuevo León			
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024			
Análítico de Plazas			
Pesos			
Plaza / Puesto	Número de Plazas	Remuneración	
		De	Hasta
Actuario	2	8,000	12,000
Administrador	81	5,054	25,234
Afanador	140	3,120	19,363
Asesor Cívico	6	15,000	18,000
Asistente	37	3,482	33,624
Auditor	7	13,520	31,672
Auxiliar	789	2,139	42,000
Ayudante	458	4,385	66,986
Bibliotecaria	38	6,000	21,503
Cadete de Policía	119	7,280	11,100
Cajera	30	4,904	19,042
Chofer	72	5,672	19,681
Cocinera	11	3,282	14,202
Comisario	1	41,065	99,750
Consejero Jurídico	1	58,193	61,103
Contralor	1	58,193	61,103
Coordinador	210	8,320	42,000
Coordinador General	5	20,000	58,193
Dentista	9	3,696	16,775
Director	67	12,000	68,250
Director General	10	26,000	58,193
Encargado	6	8,000	23,387
Encargado de Despacho	3	35,000	40,000
Enfermero(a)	5	7,300	11,000
Fotografo	2	11,247	12,998
Inspector	56	6,000	23,000
Instructor	179	3,250	16,074
Jardinero	5	3,952	8,040

*[Handwritten signatures and marks on the right side of the table]*





Municipio de Apodaca Nuevo León			
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024			
Análítico de Plazas			
Pesos			
Plaza / Puesto	Número de Plazas	Remuneración	
		De	Hasta
Jefe	22	8,500	58,193
Jubilado	143	461	51,104
Juez Calificador	21	7,000	22,660
Juez Civico	3	16,840	16,840
Maestro	54	461	28,945
Medico	17	8,248	27,500
Medico Dictaminador	20	11,574	20,246
Notificador	10	6,000	14,196
Oficial de Transito	164	3,416	11,956
Pensionado	300	461	40,083
Policia	660	3,747	19,425
Policia 1/o.	21	24,422	33,566
Policia 2/o.	55	19,702	27,972
Policia 3/o.	145	15,768	23,310
Policia 3/o. JUA	1	16,752	16,752
Policia 3/o. JUR	1	17,785	20,785
Policia UA	10	13,310	14,524
Policia UR	7	14,170	17,170
Presidente del Tribunal	1	9,360	25,000
Presidente Municipal	1	100,633	107,292
Promotor	29	2,246	13,506
Proyectista	14	5,330	24,024
Psicologo	80	3,500	20,000
Recepcionista	7	5,504	19,530
Regidor	17	36,099	38,360
Responsable	32	5,504	22,770





Municipio de Apodaca Nuevo León			
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024			
Analítico de Plazas			
Pesos			
Plaza / Puesto	Número de Plazas	Remuneración	
		De	Hasta
Salvavidas	53	4,278	7,000
Secretaria	118	5,914	31,852
Secretario	13	40,000	80,473
Secretario General	1	8,000	15,000
Sindico	2	43,938	47,270
Sub Oficial	3	30,087	40,280
Sub-Director	2	30,000	36,166
Sub-Secretario	11	30,000	50,000
Supervisor	74	7,548	36,234
Tecnico	69	5,955	42,520
Terapista	30	7,000	18,707
Tercer Arbitro	1	10,400	25,000
Tesorero Municipal	1	76,641	80,473
Trabajador Social	37	7,000	18,374
Verificador	6	6,128	13,000
Veterinario	3	15,000	25,000
Vigilante	60	3,997	18,640

**ATENTAMENTE**  
Apodaca, N.L., a 15 de Diciembre de 2023

LIC. Y C.P. CÉSAR GARZA VILLARREAL  
C. Presidente Municipal

C.P. MARCOS RODRÍGUEZ DURÁN  
C. Tesorero Municipal

LIC. HÉCTOR J. MORALES RIVERA  
C. Secretario del R. Ayuntamiento

C. VERÓNICA TREVIÑO GUTIÉRREZ  
C. Síndica Primera





## II.- Aspectos más relevantes para la elaboración del Presupuesto de Egresos del Municipio de Apodaca Nuevo León en congruencia con las metas y objetivos establecidos en Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.

Apodaca es un municipio de la zona metropolitana de la capital del Estado de Nuevo León. De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), ocupa el segundo lugar en cantidad de habitantes en el estado con 656,464.

Apodaca es el Municipio de Nuevo León con mayor inversión extranjera directa. Es el lugar donde se asientan el 70% de los parques industriales del Estado y en los últimos años ha alternado su economía basada en la manufactura y servicios de exportación a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica, donde instituciones universitarias y empresas privadas están trabajando sobre diversas líneas de investigación para generar patentes y elevar nuestra competitividad.

Apodaca cuenta con las características de un municipio con ultracrecimiento, que prácticamente duplicó su población en diez años, así como las nuevas vocaciones productivas que cada vez nos hacen más atractivos a la inversión, nos motivan a trabajar con mayor énfasis en la modernización de las actividades del gobierno municipal, para fortalecer desde el accionar institucional las oportunidades que los empresarios y los ciudadanos deben tener para potenciar sus proyectos y sus anhelos de desarrollo.

El Porcentaje de la población activa que está ocupada es 96% (el 95% de los hombres y 97% de las mujeres activas económicamente tienen empleo) Los sectores más dinámicos de Apodaca son manufactura avanzada, automotriz, logística y energía.

Según el Consejo Nacional de Población (CONAPO), Apodaca presenta un grado de marginación muy bajo, dentro de las 188 ciudades más grandes del país ocupamos el 7° lugar en cobertura de servicios básicos, educación, salud y niveles de ingresos.

El Municipio de Apodaca es el suelo más rentable del Estado y Nuevo León es el estado más rentable para México, ya que estamos en el corazón del desarrollo económico del país.

Apodaca es el municipio más codiciado por las empresas debido a su conectividad e infraestructura de servicios, además de contar con 10,000 hectáreas disponibles de reservas territoriales, sin olvidar que cuenta con una ubicación inmejorable en la Carretera Miguel Alemán y el Arco Vial o Periférico, por lo cual, es atractivo para muchas empresas que necesitan sacar el producto por Laredo, Texas o por el lado de Reynosa, Tamaulipas.





Dentro de su territorio, Apodaca cuenta con dos aeropuertos: el Aeropuerto Internacional del Norte; y el Aeropuerto Internacional Gral. Mariano Escobedo, el cual cuenta con 58 vuelos directos: 21 destinos internacionales y 37 vuelos nacionales.

El Municipio de Apodaca se ha distinguido por ser la "Capital Industrial de Nuevo León", esto debido a que actualmente cuenta dentro de su territorio con el 70% de los parques industriales del Estado de Nuevo León, con 100 parques en funcionamiento y 12 en desarrollo. Además, los parques industriales de Apodaca ofrecen diversas ventajas competitivas como una ubicación estratégica que brinda a las empresas acceso a importantes mercados regionales y globales, lo que facilita la distribución de productos.

En materia de finanzas públicas el Municipio de Apodaca Nuevo León cuenta con fortalezas claras y consistentes, el 17 de mayo de 2023, Fitch Ratings afirmó la calificación de riesgo emisor en escala internacional (IDR; issuer default rating) de largo plazo de 'BBB-' en moneda local al Municipio de Apodaca Nuevo León. También afirmó la calificación de largo plazo en escala nacional de 'AAA(mex)'. La Perspectiva para ambas calificaciones es Estable.

La calificación 'AAA(mex)' es la máxima calificación otorgada en su escala nacional para México y se asigna a los entes con la más baja expectativa de riesgo de incumplimiento en relación con otros emisores del mismo país, en el caso particular del municipio de Apodaca la calificación se basa en una evaluación de perfil de riesgo medio bajo y una evaluación de sostenibilidad de deuda de "aa".

El día 9 de marzo de 2023, HR Ratings revisó al alza la calificación de HR AA a HRAA+ y modificó la perspectiva de Positiva a Estable al Municipio de Apodaca, Nuevo León.

La revisión al alza responde al comportamiento reportado y esperado en las métricas de endeudamiento de la Entidad. Al cierre de 2022, la Deuda Neta (DN) a Ingresos de Libre Disposición (ILD) disminuyó a 1.7%. Lo anterior fue resultado de un aumento registrado en los ILD, debido a un mejor desempeño de la recaudación propia y de las Participaciones Federales que corresponden al Municipio. Cabe señalar que la calificación HR AA con Perspectiva Positiva se considera como un ente con alta calidad crediticia y ofrece gran seguridad para el pago oportuno de obligaciones de deuda. Mantiene muy bajo riesgo crediticio ante escenarios económicos adversos.

El Municipio cuenta actualmente con tres créditos a largo plazo, el primero, con fecha de marzo de 2020 en el cual se celebra un contrato con Banobras, donde se dispuso un monto total por \$309.2mdp, que fueron asignados al refinanciamiento de tres créditos bancarios a largo plazo y para realizar inversión pública productiva. Con este proceso, el Municipio mejoró el perfil de amortizaciones con el que contaba en términos de la sobretasa aplicable y del plazo de vencimiento. El segundo y tercero se celebraron de igual forma con Banobras por \$100 mdp cada uno, el destino fue obra inversión pública productiva y se contrataron en septiembre de 2020 y Diciembre 2022 respectivamente.





El 17 de Noviembre de 2023 el H. Congreso del Estado de N.L. publicó en su Gaceta el Decreto Número 452 donde autoriza al Municipio de Apodaca, Nuevo León la contratación de un crédito por \$135 mdp para inversión pública productiva.

A continuación se detallan los aspectos más relevantes que fueron considerados para la elaboración del Presupuesto de Egresos 2024 del Municipio.

El Presupuesto de Egresos del Municipio de Apodaca Nuevo León ha sido elaborado conforme a lo establecido en la legislación local aplicable, en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios y las normas que emitió el Consejo Nacional de Armonización Contable, adicionalmente es congruente con el Plan Municipal de Desarrollo y los programas derivados del mismo, la composición de dicho Plan Municipal de Desarrollo así como sus objetivos y estrategias se detallan a continuación:

El Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Apodaca cuenta con los siguientes ejes:





Alineación con el Plan Nacional de Desarrollo:



### Ejes Generales

- Justicia y Estado de derecho
- Bienestar
- Desarrollo económico

- SEGURIDAD CIUDADANA
- GOBIERNO ABIERTO E INNOVACIÓN
- URBANISMO SOCIAL
- DESARROLLO HUMANO
- REACTIVACIÓN ECONÓMICA

*[Handwritten signatures]*

### III.-Proyección de finanzas públicas y premisas para la elaboración del Presupuesto de Egresos 2024 del Municipio de Apodaca N.L.

Para la elaboración del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal del año 2024

El Presupuesto de Egresos del Municipio de Apodaca N.L. para los ejercicios fiscales 2024, 2025, 2026 y 2027 conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Ley de Disciplina Financiera para Entidades Federativas y Municipios se presenta con la apertura del Clasificador por Objeto de Gasto, Clasificación Administrativa, Clasificación Funcional, Clasificación por Tipo de Gasto, Clasificación Programática, de acuerdo a las normas y criterios emitidos para su correcta presentación, además de incluir los resultados de las finanzas públicas de los últimos 3 años junto con el ejercicio fiscal en cuestión e informe sobre estudio actuarial.

*[Handwritten signature]*







Dentro del Gasto No Etiquetado se consideran la aplicación de los Ingresos de Libre Disposición tanto de Recursos Propios, Participaciones del Ramo 28 así como los ingresos derivados de colaboración fiscal.

Con respecto al Gasto Etiquetado se contempla la aplicación de las Transferencias Federales, las cuales provienen del Fondo para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) que son los únicos dos recursos del Ramo 33 que son ejercidos directamente por los Municipios.

Aún y cuando se tiene un Techo de Financiamiento que representaría el 15 por ciento de los Ingresos de Libre Disposición el Municipio de Apodaca Nuevo León no está contemplando dentro su proyecto de Presupuesto de Ingresos 2024 adquirir un nuevo financiamiento, este mismo criterio se mantiene para los ejercicios fiscales 2025, 2026 y 2027, lo anterior conforme a lo dispuesto en el artículo 45 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios y con base en la publicación del Sistema de Alertas emitido por la SHCP, con fecha de publicación al 31 de julio de 2023.

En el Municipio de Apodaca N.L. proyectamos el Presupuesto de Egresos considerando que los gastos se mantengan en términos reales para el ejercicio fiscal 2024 y el 3% conforme al rango mayor del crecimiento anual del PIB proyectado en el Resumen del Marco Macroeconómico 2022-2029 para los ejercicios fiscales 2025, 2026 y 2027; conforme a los Criterios Generales de Política Económica para la Iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación correspondientes al Ejercicio Fiscal 2024.





Municipio de Apodaca Nuevo León				
Proyecciones de Egresos - Formato 7 b) LDF				
(pesos)				
(cifras nominales)				
Concepto (b)	2024 Año en Cuestión (de proyecto de presupuesto) (c)	2025 (d)	2026 (d)	2027 (d)
<b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>2,457,636,425.23</b>	<b>2,531,365,518.00</b>	<b>2,607,306,484.00</b>	<b>2,685,525,678.00</b>
A. Servicios Personales	949,573,030.00	978,060,221.00	1,007,402,028.00	1,037,624,088.00
B. Materiales y Suministros	216,849,126.00	223,354,600.00	230,055,238.00	236,956,895.00
C. Servicios Generales	757,634,864.00	780,363,910.00	803,774,827.00	827,888,072.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	157,832,388.00	162,567,360.00	167,444,380.00	172,467,712.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	22,785,479.00	23,469,043.00	24,173,115.00	24,898,308.00
F. Inversión Pública	352,961,538.23	363,550,384.00	374,456,896.00	385,690,603.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>667,337,817.00</b>	<b>687,357,952.00</b>	<b>707,978,691.00</b>	<b>729,218,051.00</b>
A. Servicios Personales	361,513,918.00	372,359,336.00	383,530,116.00	395,036,019.00
B. Materiales y Suministros	38,366,189.00	39,517,175.00	40,702,690.00	41,923,771.00
C. Servicios Generales	116,557,848.00	120,054,583.00	123,656,221.00	127,365,908.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,900,000.00	4,017,000.00	4,137,510.00	4,261,635.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,446,323.00	1,489,713.00	1,534,404.00	1,580,436.00
F. Inversión Pública	55,181,642.00	56,837,091.00	58,542,204.00	60,298,470.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública	90,371,897.00	93,083,054.00	95,875,546.00	98,751,811.00
<b>2. Total de Egresos Projectados (3 = 1 + 2)</b>	<b>3,124,974,242.23</b>	<b>3,218,723,470.00</b>	<b>3,315,285,175.00</b>	<b>3,414,743,729.00</b>

En el Presupuesto de Egresos para el ejercicio 2024 están incluidas las obras en proceso del ejercicio 2023.

#### IV.- Riesgos relevantes para las finanzas públicas a nivel nacional.

Los resultados alcanzados en el marco de la transformación de la política económica han sido acompañados por un entorno de finanzas públicas sanas con balances públicos moderados y una deuda en niveles sostenibles. Para tal fin, la política hacendaria considera tres mecanismos fundamentales: el fortalecimiento de las fuentes de ingresos a través del combate a la evasión y la elusión fiscal, sin aumentar o crear nuevos impuestos; un ejercicio eficiente del gasto público bajo un criterio de austeridad y combate a la corrupción; y una conducción responsable de la política de endeudamiento que ha permitido mantener los niveles de deuda como porcentaje del PIB estables.

México cuenta con experiencia y una estructura institucional sólida en materia de transferencia de riesgos hacia los mercados especializados tanto nacionales como extranjeros.

El entorno macroeconómico previsto para 2024 se encuentra sujeto a los siguientes riesgos que podrían modificar las estimaciones anteriores:



**a) Riesgos a la baja:**

- 1.- Conflictos geopolíticos que ocasionen restricciones al comercio mundial y generen desabasto de insumos clave, así como una alta volatilidad en los mercados financieros. Esto podría afectar los flujos financieros y la cotización del tipo de cambio.
- 2.- Restricciones a las exportaciones en algunos países, lo cual tendría efectos negativos en México en la inflación y el abasto de alimentos.
- 3.- Una desaceleración pronunciada de la economía de EE.UU. que además tenga una larga duración. Lo anterior repercutiría en el sector manufacturero de exportación de México, el turismo y las remesas, así como en las variables financieras.
- 4.- Un período de estrés en el sector bancario o inmobiliario debido a condiciones financieras restrictivas y vulnerabilidad en las valuaciones de activos, así como un mayor riesgo crediticio por un alto endeudamiento.
- 5.- Episodios duraderos y no anticipados de apreciación cambiaria aunado a menores precios de materias primas que presionen a la baja los ingresos públicos y requieran ajustes al gasto o los balances fiscales.
- 6.- Fenómenos climatológicos y desastres naturales que afecten la población o la infraestructura pública y privada, así como un menor grado de adaptación al cambio climático.
- 7.- Deterioro fiscal de los países con alta deuda por un periodo prolongado de una política monetaria restrictiva que además genere volatilidad en los mercados financieros.

**b) Riesgos al alza:**

- 1.- Un crecimiento económico global más vigoroso que impulse la actividad económica mexicana mediante el turismo, las remesas, las exportaciones y la entrada de flujos de capitales.
- 2.- Un incremento más acelerado de la inversión en EE.UU. asociada a la Ley de Reducción de la Inflación y la Ley de Semiconductores que incentive una mayor demanda de insumos intermedios provenientes de México, así como de su producción dentro del país.
- 3.- Resolución de conflictos geopolíticos que permitan un mayor abasto de insumos industriales y precios más estables con impacto positivo en los costos de producción, la inflación y en una política monetaria menos restrictiva.
- 4.- Un funcionamiento más rápido en los proyectos de infraestructura en el sur del país que permita aumentar el comercio y la diversificación de las exportaciones, así como incrementar la contribución de dicha región al crecimiento económico nacional.





5.- Mayor dinamismo en el sector financiero nacional por un mayor acceso a productos financieros, disponibilidad de crédito para PyMES y avances en la digitalización, lo cual permitiría aumentar el crédito hacia la economía, fomentará el ahorro y generará productos más adecuados para la población y las empresas mexicanas.

6.- La aprobación de la Ley del Mercado de Valores que permita ampliar el número de empresas que busquen financiamiento bursátil. Ello generaría mayores inversiones en el país, con lo que se ampliaría la capacidad productiva.

7.- Efectos adicionales en la economía por las reformas e inversiones productivas de la presente administración.

8.- Producción de bienes y servicios con mayor valor agregado mediante el aumento de la innovación en un contexto de relocalización de empresas hacia los mercados objetivo.

9.- Aceleración de las inversiones en México o Norteamérica para la relocalización de las cadenas de valor desde China. Lo anterior permitiría que aumente más rápido la integración de industrias, incrementando la producción y el contenido regional.

#### V.- Riesgos relevantes para las finanzas públicas a nivel municipal.

1. Un riesgo importante que presenta el Municipio de Apodaca es el requerimiento alto en infraestructura producto del crecimiento urbano, el cual tendrá que ser atendido a través de un incremento en el monto destinado a inversión que ocuparía un lugar importante dentro del gasto total.
2. Otro riesgo importante que presenta el Municipio de Apodaca es la ausencia de un sistema formal de pensiones el cual está siendo atendido con la creación del Reglamento de Pensiones y Jubilaciones para los Trabajadores al Servicio del Municipio de Apodaca Nuevo León aprobado en Diciembre del 2016 por el Republicano Ayuntamiento con lo que se busca institucionalizar un fondo que tenga viabilidad en el largo plazo.
3. Es importante considerar que durante el ejercicio fiscal se pueden presentar desviaciones con respecto a lo esperado en el momento de elaborar y aprobar el Paquete Económico derivado de choques macroeconómicos no previsible y otros factores.
4. El surgimiento de situaciones que podrían provocar la implementación de nuevas medidas por contingencias no previstas, por ejemplo, la pandemia del 2020 y la escases de agua en el 2022.

Además de los riesgos listados anteriormente, existen factores con el potencial de afectar las finanzas públicas cuya cuantificación precisa es compleja. No obstante lo anterior, el Gobierno Municipal cuenta con un proyecto conservador en materia de finanzas que confiamos nos permitirá enfrentar los riesgos de forma oportuna y efectiva para preservar la estabilidad económica de nuestra ciudad.





## VI. Resultados de las finanzas públicas.

Los resultados de las finanzas públicas que se presentan abarca un período de los tres últimos años y el ejercicio fiscal en cuestión, de acuerdo con los formatos que emite el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Municipio de Apodaca Nuevo León Resultados de Egresos - Formato 7 d) LDF (pesos)				
Concepto (b)	2020 <sup>1</sup> (c)	2021 <sup>1</sup> (c)	2022 <sup>1</sup> (c)	2023 Año del Ejercicio Vigente <sup>2</sup> (d)
<b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>2,239,337,569.27</b>	<b>1,880,636,366.40</b>	<b>2,189,379,452.14</b>	<b>2,698,933,499.42</b>
A. Servicios Personales	753,574,905.73	765,814,152.62	823,335,189.31	913,024,032.77
B. Materiales y Suministros	146,919,011.67	160,711,234.34	209,124,276.42	200,045,621.00
C. Servicios Generales	478,610,120.45	605,771,271.24	718,033,276.28	782,963,384.59
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	133,545,812.83	89,424,548.86	141,398,020.82	156,796,108.87
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	22,975,481.93	12,074,298.25	23,572,954.28	34,371,777.58
F. Inversión Pública	492,797,356.03	246,840,861.09	273,915,735.03	611,732,574.61
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública	210,914,880.63	0.00	0.00	0.00
<b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>477,330,206.41</b>	<b>447,671,630.59</b>	<b>547,774,842.06</b>	<b>651,152,634.60</b>
A. Servicios Personales	290,249,867.33	327,215,968.72	338,894,830.69	348,145,779.99
B. Materiales y Suministros	25,561,786.93	4,063,759.13	27,025,464.68	49,847,086.28
C. Servicios Generales	33,062,224.93	50,533,598.65	70,111,505.83	122,966,646.95
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,600,000.00	2,600,000.00	2,600,000.00	3,400,000.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	2,316,705.33	0.00	5,361,620.46	4,486,322.80
F. Inversión Pública	35,633,798.23	35,791,334.91	61,439,460.34	53,471,970.16
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública	87,905,823.66	27,466,969.18	42,341,960.06	68,867,828.42
<b>3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2)</b>	<b>2,716,667,775.68</b>	<b>2,328,307,996.99</b>	<b>2,737,154,294.20</b>	<b>3,350,086,134.02</b>

<sup>1</sup> Los importes que corresponden al ejercicio 2020, 2021 y 2022 corresponden a los egresos totales devengados.

<sup>2</sup> Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre de noviembre y estimados para el resto del ejercicio.

## VII. Informe sobre Estudio Actuarial

Un estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores, el cual como mínimo deberá actualizarse cada cuatro años.





Municipio de Apodaca Nuevo León Informe de Avance de Gestión Financiera del 2023 Informe sobre estudios Actuariales al 31 de Diciembre 2023 (Pesos)					
	Pensiones y Jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones Sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación Laboral o fondo general para trabajadores del estado o municipio	0	0	0	0	Prima de Antigüedad e Indemnización 0 Legal
Beneficio definido, Contribución definida o Mixta	Misto	NA	NA	NA	Beneficio Detenido
<b>Población afiliada</b>					
Activos	3,707	0	0	0	3,727
Edad máxima	93.25	0	0	0	93.25
Edad mínima	18.11	0	0	0	18.11
Edad promedio	40.53	0	0	0	40.53
Pensionados y Jubilados	442	0	0	0	NA
Edad máxima	89.96	0	0	0	NA
Edad mínima	19.75	0	0	0	NA
Edad promedio	64.3	0	0	0	NA
Beneficiarios	83	0	0	0	NA
Promedio de años de servicios (trabajadores activos)	6.93	0	0	0	6.93
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	2%	0	0	0	NA
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	4%	0	0	0	NA
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como%)	42%	0	0	0	NA
Crecimiento esperado de los activos (como%)	0	0	0	0	NA
Edad de Jubilación o pensión	Hombres 28 años de antigüedad, mujeres 25 años de antigüedad, o 60 años de edad y mínimo 15 de antigüedad con decremento	0	0	0	65
Esperanza de vida	80.53	0	0	0	80.53
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos anuales al Fondo de pensiones	48,652,095	0	0	0	NA
<b>Nomina anual (Integrada)</b>					
Activos	810,868,244	0	0	0	810,868,244
Pensionados y Jubilados beneficiarios de pensionados y Jubilados	62,696,244	0	0	0	NA
	10,999,152	0	0	0	NA
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	51,104	0	0	0	NA
Mínimo	461	0	0	0	NA
Promedio	13,894	0	0	0	NA
<b>Monto de la reserva</b>					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso del pago	73,695,396	0	0	0	26,138,031
Generación Actual (Obligaciones Pasadas)	1,221,296,701	0	0	0	119,297,774
Generaciones futuras	0	0	0	0	0
Valor presente de las contribuciones asociadas a sueldos futuros de cotización X%					
Generación Actual	765,562,470	0	0	0	NA
Generaciones futuras	0	0	0	0	NA
Valor presente de las aportaciones futuras					
Generación Actual	765,562,470	0	0	0	NA
Generaciones futuras	0	0	0	0	NA
Otros ingresos	0	0	0	0	NA
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación Actual	150,731,731	0	0	0	NA
Generaciones futuras	0	0	0	0	NA
<b>Periodo de suficiencia</b>					
Año de descapitalización		0	0	0	NA
Tasa de rendimiento	5.91%	0	0	0	NA
<b>Estudio Actuarial</b>					
Año de elaboración	2023				2023
Empresa que elaboró estudio Actuarial	Bimexico Consultora Actuarial, S.C.				Bimexico Consultora Actuarial, S.C.

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera

